

# 70 AÑOS DE IMPACTO

## MEJORANDO LAS VIDAS DE LOS NIÑOS Y NIÑAS SIN CUIDADO PARENTAL



ALDEAS  
INFANTILES SOS  
INTERNACIONAL



1949-2019  
RESUMEN EJECUTIVO

## INTRODUCCIÓN

Este resumen ejecutivo condensa las conclusiones del informe 70 años de impacto, mejorando las vidas de los niños y niñas sin cuidado parental, elaborado en colaboración con Boston Consulting Group (BCG). Un análisis en profundidad del efecto que el trabajo de Aldeas Infantiles SOS ha tenido en las vidas de los niños, niñas y adolescentes que han participado en sus programas desde su fundación en 1949, así como en la sociedad en su conjunto.



Se trata de un estudio exhaustivo basado en evaluaciones de impacto social y datos obtenidos en 37 países y que hemos extrapolado para mostrar el impacto de nuestro trabajo proyectado a 2030. Los resultados evidencian que, cuando los niños pierden el cuidado de sus padres, un cuidado alternativo de calidad (en forma de acogimiento familiar o residencial con modelo familiar), unido a políticas preventivas para fortalecer a las familias en riesgo, consiguen redirigir sus vidas, romper el ciclo generacional de separación y ofrecen beneficios a la sociedad a largo plazo.

Para Aldeas Infantiles SOS es de vital importancia efectuar un seguimiento del trabajo realizado y evaluar los resultados obtenidos. Lo hacemos en aras de la transparencia y con el fin de mejorar la calidad de la atención que prestamos a niños, niñas, adolescentes y familias. También hemos alineado nuestra estrategia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible para que ningún niño sea dejado atrás. A nivel mundial, se tienen muy pocos datos sobre los niños y niñas en situación de mayor vulnerabilidad y, sin estadísticas fiables, sus realidades nunca podrán ser abordadas.

Como organización de atención directa a la infancia, nuestro objetivo es garantizar que todos los niños y niñas crezcan en un entorno familiar protector y afectivo. Celebramos haberlo logrado en los últimos 70 años para muchos de ellos y continuaremos trabajando para que ningún niño tenga que crecer solo.



# 1. SETENTA AÑOS DE CUIDADO DE CALIDAD: 1949-2019

Aldeas Infantiles SOS se fundó hace setenta años en Imst, Austria, para brindar a los niños que habían perdido a sus padres durante la guerra la oportunidad de crecer en un entorno familiar junto a sus hermanos y con una cuidadora de referencia estable. En los años siguientes, este modelo de cuidado alternativo ha sido reconocido en numerosos países como una medida de protección adecuada para aquellos niños y niñas que se enfrentan a la separación de sus familias. Desde finales de los años 70 trabajamos, además, para ayudar a que las familias en situación de vulnerabilidad permanezcan unidas, previniendo su desintegración y la necesidad de un cuidado alternativo para

sus hijos. Nuestra labor de prevención y fortalecimiento familiar no ha dejado de crecer en todo el mundo, complementando así nuestros programas de protección.

En total, cuatro millones de niños han sido apoyados en los 136 países en los que Aldeas Infantiles SOS está presente. En nuestros programas de protección, ya sean de acogimiento residencial con modelo familiar o de acogimiento familiar, hemos atendido a alrededor de 255.000 niños. Además, hemos ayudado a aproximadamente 3,7 millones gracias a nuestros programas de fortalecimiento familiar.

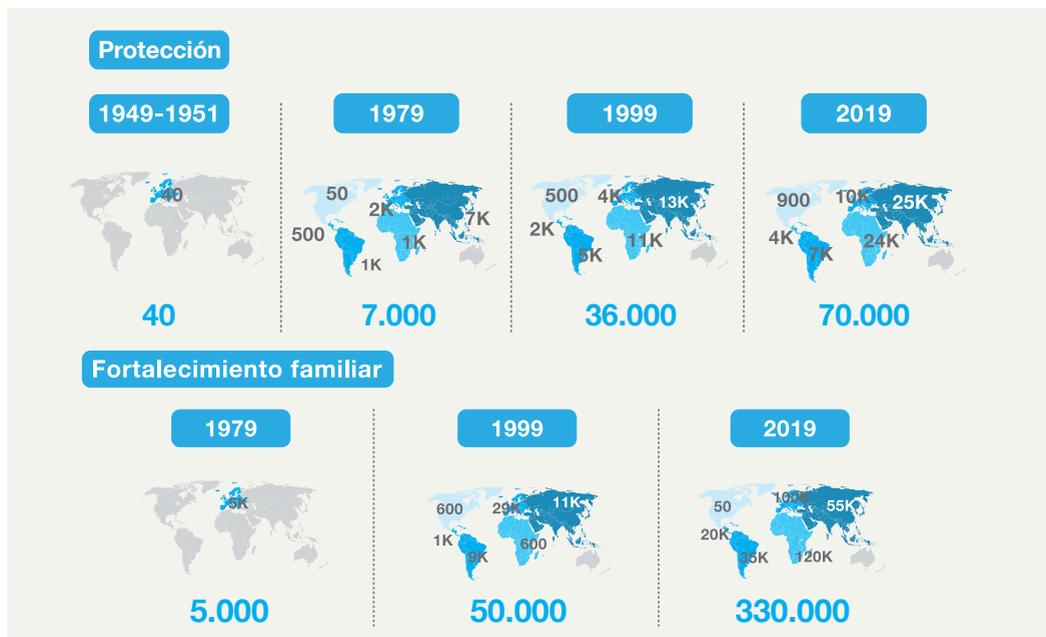


Figura 1: Cantidad de niños, niñas y adolescentes atendidos a 2019

## 2. NUESTRO IMPACTO EN LAS VIDAS DE LAS PERSONAS

*“Nos pusieron en el camino correcto, nos apoyaron a todos los niveles y sembraron en nosotros la habilidad para seguir adelante. Ahora es nuestro turno de mejorar nuestra vida y aprovechar todas las oportunidades disponibles para avanzar hacia un futuro mejor.”*

Joven de **Palestina**

Se estima que al menos 220 millones de niños en el mundo crecen sin cuidado parental adecuado. Nuestra ambición es mejorar el cuidado de los menores que están en riesgo, permitiéndoles superar situaciones precarias y tener éxito en la vida. En este sentido, ofrecemos apoyo integral de alta calidad a los niños, niñas, adolescentes

y familias en todas las áreas de su vida. Es muy importante para nosotros mantener un registro de los resultados que obtenemos para mejorar la calidad de nuestro trabajo, la transparencia y la rendición de cuentas.

Con este fin, hemos medido el impacto de nuestros programas en cuatro áreas de la vida de las personas, mediante entrevistas con 3.450 niños, niñas y adolescentes a los que apoyamos en el pasado en 37 países.

Los resultados muestran que, con el apoyo de Aldeas Infantiles SOS, la mayoría de estos niños y niñas han visto incrementadas de manera significativa las posibilidades de ser felices en la vida y son capaces de contribuir positivamente al desarrollo de sus comunidades.



Figura 2: Porcentaje de niños atendidos en el pasado a los que les va bien en la actualidad en las cuatro áreas

### “Romper el ciclo” con cuidado de calidad

Nuestro objetivo principal es permitir a los niños crecer en un entorno familiar protector. Los resultados muestran que los efectos del cuidado que reciben se trasladan a la siguiente generación. El 90% de ellos tiene sólidas relaciones familiares y redes de apoyo y cuida adecuadamente a sus propios hijos, rompiendo el ciclo de separación y abandono.

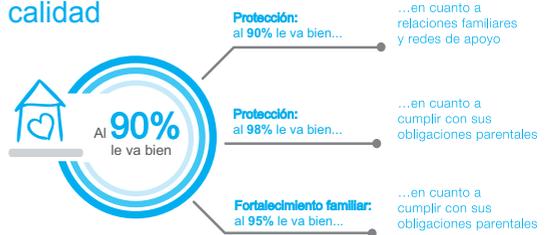


Figura 3: “Romper el ciclo” con cuidado de calidad

**Un cuidado parental adecuado crea un efecto generacional duradero: estimamos que nuestro trabajo desde 1949 hasta 2019 ha impactado a 13 millones de personas.**

La naturaleza y la calidad de la crianza de los hijos son con frecuencia transmitidas de una generación a otra. Por lo tanto, es probable que los hijos de los niños que participaron en nuestros programas en el pasado se beneficien de estos resultados positivos y rompan el

ciclo de separación y abandono. En nuestros programas de protección, donde el apoyo es más integral y concentrado, también esperamos que se vean los efectos positivos en la vida de los nietos. En el caso del fortalecimiento familiar, se pueden esperar los efectos generacionales en la siguiente generación.

En la última página de este folleto hemos incorporado un resumen de nuestro efecto directo y generacional.

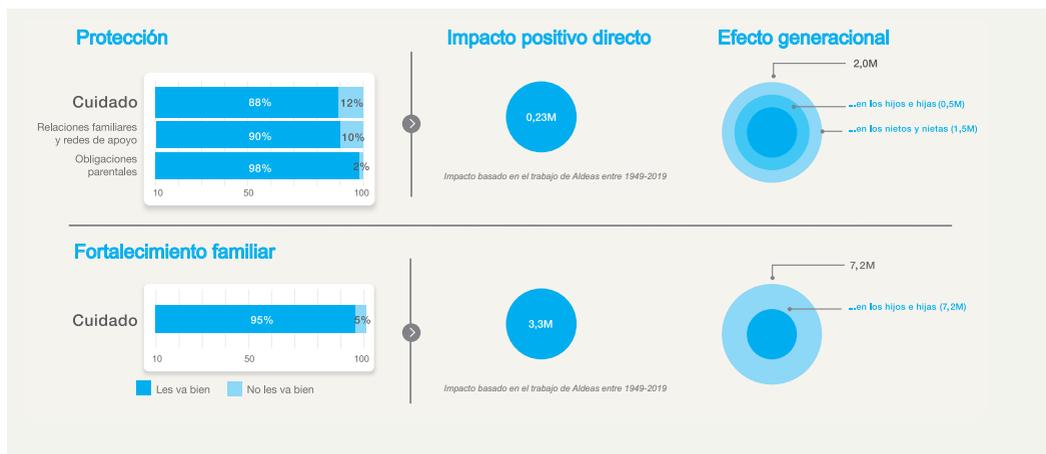


Figura 4: Efecto generacional estimado

## Lograr la autosuficiencia con educación y empleo

Una de las metas de nuestros programas es apoyar a los niños y niñas para que obtengan la educación y las habilidades pertinentes de acuerdo con sus intereses y potencial, de manera que puedan optar a un trabajo adecuado. Creemos que este es un prerrequisito para llevar una vida adulta independiente y libre.

Entre el 82 y el 85% de los niños a los que hemos apoyado en el pasado han completado la educación secundaria o formación profesional y tienen las destrezas necesarias para acceder a un trabajo decente o están estudiando para adquirir competencias. De hecho, en la mayoría de los

países, lograron niveles de educación más altos que el promedio nacional y el 62-64% se gana la vida dignamente.

Aquellos que tienen dificultades explican que carecen de redes profesionales y de experiencia profesional o competencias relativas a las demandas del mercado laboral. En los últimos años hemos puesto en funcionamiento medidas para promover la empleabilidad de los adolescentes y jóvenes en nuestros programas y apoyarles en su acceso al mercado laboral. Nuestra estrategia a 2030 pone especial énfasis

en esto. Además, un proyecto global llamado YouthCan! trata de promover la empleabilidad juvenil. Durante 2018, 1.300 voluntarios corporativos apoyaron a 5.060 jóvenes mediante formación o mentoría.

De acuerdo con la Organización Internacional del Trabajo, los problemas a los que se enfrentan los jóvenes para encontrar un trabajo digno también reflejan las tendencias globales de empleo juvenil. Esto afecta especialmente a los jóvenes que finalizan el acogimiento. La falta de reconocimiento de los chicos y chicas que abandonan el sistema de protección como grupo vulnerable implica que sus derechos con frecuencia fueron desatendidos, conduciendo a una falta de oportunidades para acceder a

un trabajo digno. Desde Aldeas Infantiles SOS abogamos porque los gobiernos adopten las medidas necesarias para apoyar a los jóvenes que abandonan una medida de protección.

A pesar de las dificultades mencionadas, en promedio en muchos países, los niños y niñas que participaron en nuestros programas en el pasado todavía tienen ingresos considerablemente superiores a la media del grupo con ingresos más bajos (20% inferior de la población). Hemos comparado los resultados con el grupo con ingresos más bajos de cada país puesto que los niños y niñas de nuestros programas, de no haber recibido cuidado alternativo o servicios preventivos, estarían muy probablemente en este grupo.



Figura 5: Porcentaje al que le va bien en términos de su educación y situación laboral

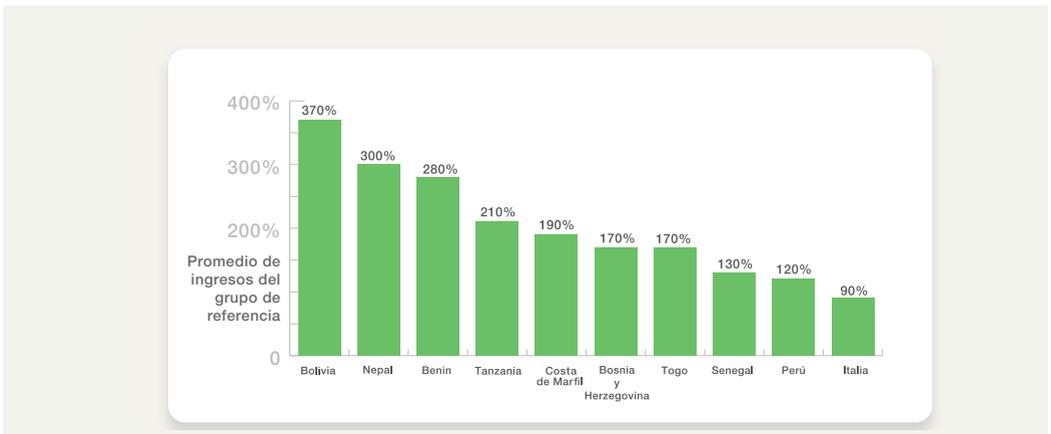


Figura 6: Ingreso promedio en 10 países en comparación con el ingreso del grupo de referencia

## Garantizar las necesidades básicas

A través de nuestros programas de protección, empoderamos a los niños y niñas para que aprendan cómo cuidarse cuando hayan crecido y vivan de manera independiente, en términos de vivienda, seguridad alimentaria y nutrición, y salud. También trabajamos junto a organizaciones aliadas para apoyar a sus familias biológicas o cuidadores de modo que

tengan acceso a estos servicios esenciales para ellos mismos y para sus hijos.

El 90% de los niños y niñas que participaron en nuestros programas cubren en general sus necesidades básicas, tienen un lugar adecuado donde vivir, acceso a alimentos y gozan de buena salud.



Figura 7: Garantizar las necesidades básicas

## Sentar las bases de una vida feliz

Apoyamos a los niños, niñas y familias mediante formación en habilidades para la vida, les proporcionamos ayuda de carácter social y emocional, asesoramiento, terapia del trauma, psicoterapia, capacitación en derechos de la infancia y otros servicios de

apoyo psicosocial cuando son necesarios. En este sentido, esperamos que los niños y niñas que han participado en nuestros programas no tengan en su vida adulta problemas de inclusión social, protección, felicidad y autoestima. El 80% de ellos afirma que les va bien.



Figura 8: Sentar las bases de una vida feliz

### 3. NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Mediante los esfuerzos que realizamos junto a organizaciones aliadas, tratamos de tener un impacto en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), las metas globales para la paz y la prosperidad adoptadas por Naciones Unidas en 2015 como parte de su Agenda 2030.

En concreto, cinco de los ODS son prioritarios en nuestro trabajo:

- ➡ ODS 1: Fin de la pobreza
- ➡ ODS 4: Educación de calidad
- ➡ ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico
- ➡ ODS 10: Reducción de las desigualdades
- ➡ ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas

Estos ODS reflejan nuestro propósito de contribuir a un mundo libre de pobreza y desigualdades, al impactar positivamente en la vida de los menores que estaban quedando atrás.

Basándonos en el impacto en las vidas de los niños, niñas y adolescentes que participaron en nuestros programas en el pasado, podemos

estimar la medida en la cual contribuimos a lograr estos cinco ODS y las metas relacionadas, y es razonable esperar que los resultados positivos también se vean reflejados en la vida de los niños y niñas que apoyamos actualmente y que apoyaremos hasta 2030. Por ejemplo, en nuestros programas de protección y de fortalecimiento familiar apoyamos a los niños y niñas para que tengan acceso a una educación de calidad desde la primera infancia hasta la educación secundaria, formación profesional y, en algunos casos, hasta la educación universitaria.

De media, en las áreas relacionadas con educación y habilidades, al 82% de los niños y niñas que participaron en nuestros programas les va bien en la actualidad. Las metas de los ODS 4.2 y 4.5 se refieren específicamente a dichas áreas de educación, lo que significa que nuestro trabajo contribuye directamente a alcanzar estas metas. Estimamos que impactaremos positivamente en el 82% de los niños que atendemos actualmente y que atenderemos en el futuro en términos de educación y habilidades, lo que equivaldría a 5,3 millones de niños y niñas hasta 2030. Esta misma lógica ha sido aplicada a las metas relacionadas con los ODS 1, 8, 10 y 16.

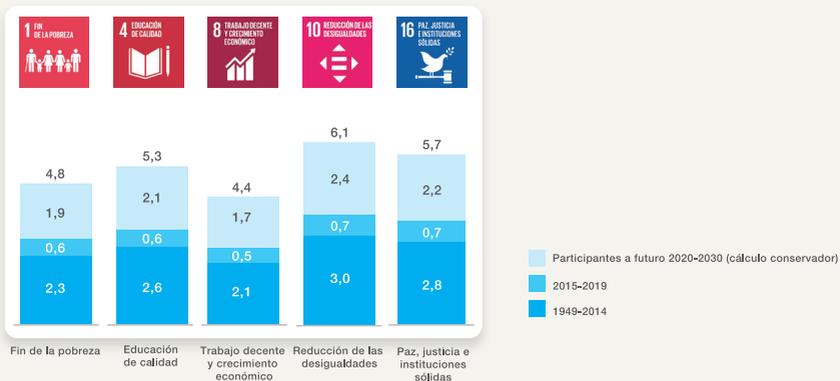


Figura 9: Niños y niñas (en millones) con un impacto positivo en el ODS correspondiente, 1949-2030

## 4. NUESTRO IMPACTO EN LAS COMUNIDADES

A través de nuestros programas de fortalecimiento familiar, Aldeas Infantiles SOS se ha convertido en un pilar importante para muchas comunidades. Los resultados de las evaluaciones de impacto social realizadas en doce países muestran lo siguiente:

- ➡ Si bien hay una sólida sensibilización comunitaria en relación a los niños, niñas y familias en riesgo, la participación cívica para abordar la situación es significativamente insuficiente.
- ➡ En términos de redes comunitarias, trabajamos de cerca con gobiernos y ONG, realizando esfuerzos conjuntos para apoyar a los niños y familias vulnerables. En algunas localidades las acciones y los recursos de las organizaciones comunitarias, de las autoridades locales y de otros aliados no están bien coordinados, lo que refleja una falta de inversión en los sistemas de apoyo social.
- ➡ En todas las localidades hemos sensibilizado en pro de los mecanismos de protección infantil y los procedimientos pertinentes entre los actores involucrados.
- ➡ En lo que al progreso hacia la sostenibilidad se refiere, la baja capacidad de las organizaciones comunitarias y de los aliados locales pone la sostenibilidad en riesgo, ya que, a menudo, estas no serían capaces de continuar las actividades de apoyo a los niños y niñas en situación de vulnerabilidad sin Aldeas Infantiles SOS. Se recomienda, por tanto, establecer condiciones más estrictas para fortalecer a las organizaciones comunitarias en el futuro.
- ➡ En cuanto al cuidado alternativo, muchos actores involucrados comentaron que la cantidad de niños y niñas que precisan una medida de protección se ha estabilizado desde que se iniciaron los programas de fortalecimiento familiar.

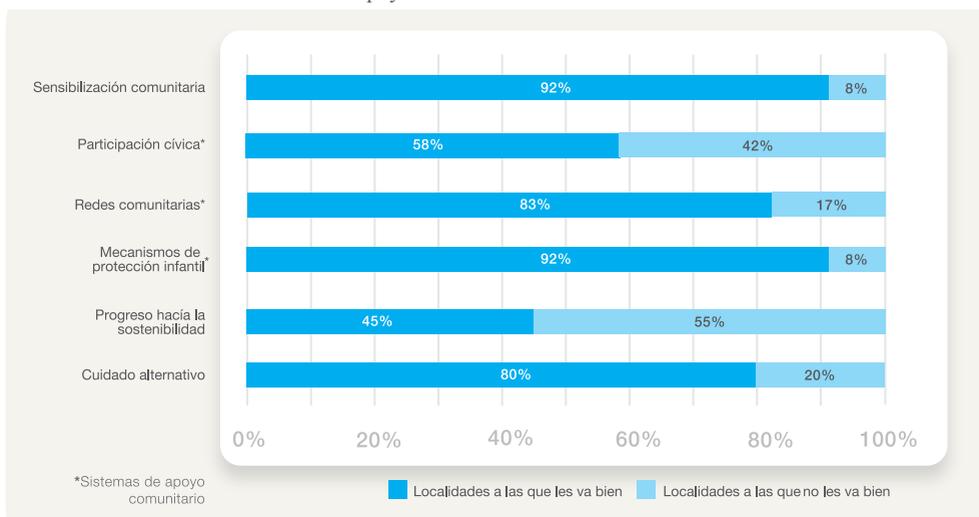


Figura 10: Calificaciones de comunidades. Promedio en 12 localidades SIA\*

\*Benín, Bolivia, Bosnia y Herzegovina, Costa de Marfil, Italia, Mozambique, Nepal, Palestina, Perú, Senegal, Togo, Tanzania. El impacto a nivel comunitario no fue evaluado en los países piloto de Etiopía y Suazilandia. En Italia no se evaluaron las dimensiones de "progreso hacia la sostenibilidad" y "cuidado alternativo". En Perú no se evaluó la dimensión "cuidado alternativo".

## 5. RETORNO SOCIAL DE LA INVERSIÓN

Como parte de las evaluaciones de impacto, los cambios producidos por nuestros programas se pueden cuantificar en términos financieros y los resultados obtenidos en doce países muestran que estamos teniendo un impacto económico tangible: por cada euro invertido en los programas de Aldeas Infantiles SOS hay un retorno de cinco euros en beneficios para la sociedad.

A primera vista, los programas de fortalecimiento familiar parecen más “rentables” que los de protección o cuidado alternativo. Sin embargo, ambos difieren en muchos aspectos, incluyendo el nivel de vulnerabilidad de los niños y niñas al ingresar en los mismos, así como la intensidad y la duración del apoyo recibido. Son niños que parten de situaciones diferentes y que presentan riesgos y necesidades distintas. Por lo tanto, se requiere de una serie de servicios adaptados a cada caso, desde aquellos encaminados a prevenir la pérdida del

cuidado parental, hasta aquellos que ofrezcan una medida de cuidado alternativo para los niños que han sido separados de sus familias. En los programas de fortalecimiento familiar, el Retorno Social de la Inversión (SROI) es el resultado de un efecto acumulativo de muchas organizaciones aliadas y proveedores de servicios que trabajan de forma coordinada en una localidad determinada. Los programas de acogimiento son más completos e incluyen apoyo directamente proporcionado por parte de Aldeas Infantiles SOS durante varios años. Por lo tanto, no podemos comparar los dos programas entre sí, sino los tipos de atención ofrecida en los diferentes países.

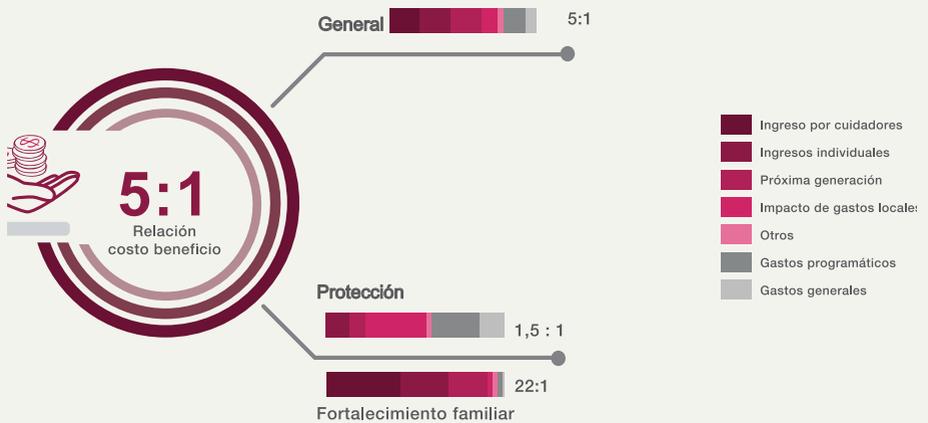


Figura 11: El retorno social de la inversión en 12 países

## 6. A DÓNDE NOS DIRIGIMOS: LOS PRÓXIMOS 70 AÑOS

Estos 70 años de trabajo con niños, niñas, adolescentes y familias nos han brindado mucha experiencia en cuidado infantil. Sin embargo, todavía queda mucho por hacer para que cada niño crezca en un entorno familiar protector. En todo el mundo, muchos niños y niñas continúan viviendo en situación de vulnerabilidad sin cuidado parental y muchos más están en riesgo de perderlo. Necesitamos innovar continuamente y mejorar nuestra labor para responder a esta situación.

Basándonos en el crecimiento que hemos experimentado en las últimas décadas, prevemos que Aldeas Infantiles SOS continuará teniendo

un impacto positivo y significativo en las vidas de millones de niños, niñas y adolescentes en los años venideros. Esto debe lograrse no solo mediante el trabajo directo con los menores, sus familias y comunidades, y con la labor de incidencia política a nivel nacional, regional y global, sino también liderando la movilización de la sociedad para conseguir un movimiento más amplio que garantice el derecho de todos los niños y niñas a un cuidado de calidad.



## Resumen: niños, niñas y adolescentes impactados

Tipo de apoyo	Actualmente	Desde 1949	Impacto indirecto proyectado
CANTIDAD DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES EN NUESTROS PROGRAMAS			
PROTECCIÓN	70.000	255.000	<b>2 millones</b> (figura 4) Basado en el 88% a quienes les va bien en "cuidado" y considerando las tasas netas de natalidad por región (Banco Mundial).
FORTALECIMIENTO FAMILIAR	330.000	3,7 millones	<b>7 millones</b> (figura 4) Basado en el 95% a quienes les va bien en "cuidado" y considerando las tasas netas de natalidad por región (Banco Mundial).
SUBTOTAL	400.000	aprox. 4 millones	<b>9 millones</b>
<b>TOTAL DIRECTO E INDIRECTO</b>			<b>13 millones</b>

### PIE DE IMPRENTA

#### Responsable del contenido

Aldeas Infantiles SOS Internacional  
Brigittenaauer Lände 50, 1200, Viena, Austria

Unidad: Investigación y Aprendizaje

Departamento: Programas y Estrategia, Oficina Internacional

#### Proceso de desarrollo:

Foto de la portada: Jakob Fuhr, José Gallo, Alejandra Kaiser, Nina Ruud, Vincent Tremreau

Diseño gráfico: Comunicaciones y Marca

Idioma original: Inglés

Fecha de publicación: Septiembre de 2019

2019 Aldeas Infantiles SOS Internacional

© Todos los derechos reservados

Conoce más sobre nuestra labor:



[www.aldeasinfantiles.es](http://www.aldeasinfantiles.es)



<https://www.facebook.com/AldeasInfantilesSOSEspana>



<https://twitter.com/aldeasespana>

# UN HOGAR PARA CADA NIÑO

 ALDEAS  
INFANTILES SOS  
INTERNACIONAL

[aldeasinfantiles.es](http://aldeasinfantiles.es)

